

**የ2002 ዓ.ም.
ፀሐይ ዞን አቅ/ገንባታ ጠያቂ**

የ2002 ዓ.ም. የ1ኛ ሩብ ዓመት

የአቅድ አፈፃፀም ሪፖርት

**ጥቅምት /2002 ዓ.ም.
ወጪዬ ፤**

አንደኛ ሩብ ዓመት ሪፖርት

የ2002 ዓ.ም. የ1ኛ ሩብ ዓመት የክንውን ሪፖርት

1. ሪፖርት ላኪ :- የጉራጌ ዞን አቅ/ግ/መምሪያ

2. ሪፖርት የሚሸፍነው ጊዜ :- ከሐምሌ 2001 —30/01/2002

3. የታቀዱ ቁልፍ ተግባራት

- በሁሉም የመንግስት ተቋማት 4ዙር የተጠናከረ ድጋፍና ክትትል በማድረግ የተተገበሩ መሠታዊ የአሠራር ሂደት ለውጥ / BPR / ፤
- በሁሉም የመንግስት ተቋማት የተዘጋጀ የውጤት ተኮር ዕቅድ / BPR / እና የምዘና ውጤት የተገለፀላቸው የዞንና የወረዳ ሠራተኞች፤
- በሁሉም የመንግስት ተቋማት የተዘረጋና ሥራ ላይ የዋለ የተገልጋዮች ቅሬታ የሚስተናገድበት አሠራር ፤
- በዞኑ በሁሉም ወረዳዎችና ቀበሌዎች የመልካም አስተዳደር ፖሊሲ ተግባራዊ ለማድረግ የተጠናከረና ወደ ተግባር የተገባ የኢንሰፔክሽንና ሱፐርቪዥን አደረጃጀት ፤
- በሁሉም የዞኑ የገጠር ቀበሌና ወረዳ መዋቅር በግንባር ቀደም አ/አደር እንዲመራ ማድረግና አሳምኖ ማሠራተን በማጠናከር ምርጥ ስኬቶቻችንን ለማስፋት በአማካይ ካሉ ቀበሌዎች 45 / 10% /
- ሞዴል ቀበሌ እና በተመረጡ እያንዳንዱ ቀበሌ ደግሞ በአማካይ 4 ሞዴል አ/አደሮች በቁጥር 180 እንደዚሁም ከየቀበሌው 10% ሞዴል መንደሮች ፤
- በዞን እና በወረዳ ሴክተሮች እንዲሁም በቀበሌዎች ያሉ ምርጥ ተሞክሮዎች በመቀመር የተዘጋጀና የተሰራጨ አንድ የምርጥ ተሞክሮ ሰነድ ፤
- በሁሉም ቀበሌያት የሥራ አስኪያጅ የተጠናከረ ተቋማዊ መዋቅር እንዲሰራ የተደረገ ድጋፍ፤
- ለሁሉም ወረዳዎችና ቀበሌዎች የተዘረጋና ሥራ ላይ የዋለ የኮሚኒቲ ፖሊሲንግና አማራጭ የሙግት መፍቻ ሥርዓት ፤
- በዞኑ ባሉ በሁሉም የፍትህ ተቋማት / ፍ/ቤት ፣ ዐቃቤ ህግ ፣ ፖሊስ ፣ ማረሚያ ቤት / የፍትህ ስርዓት ማሻሻያ ንግግራም አተገባበር ተደራሽ ውጤታማና ቀልጣፋ ለማድረግ የተደረገ ድጋፍና ክትትል ፤
- በኢኮኔ እቃዎች ግዥ የሚያገለግሉ ተዘጋጅተው ለ4 ጊዜ የቀረቡ ወቅታዊ ስፔስራኬሽን እና 11 ሶፍትዌሮች ፤

- 100% በዘመናዊ የመረጃ አያያዝ የተደራጀ የመንግስት ሠራተኞች አጠቃላይ መረጃ፤
- በሰው ሀብት ልማትና ስልጠና አቅሙ የጎለበተ የዞን የወረዳ የቀበሌና ከተማ አስተዳደር አመራርና ባለሙያ ፤
- በመልካም አስተዳደር አፈፃፀም ዙሪያ የህዝብ ፍላጎት እና ቅሬታ ለማወቅ የተደረገ የቅኝት ጥናት / Survey / ፤
- በዞኑ ባሉ ቀበሌዎች ላይ ሳይሰለጥኑ እየሠሩ ያሉ የቀበሌ ሥራ አስኪያጆችን መረጃ ተሰብስቦ ለሚመለከተው ክፍል መላክ ፤
- ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርኔትዎች በኢኮኔ ግንዛቤ በማግኘት ለኖርጀክት ንርጋዊ ዝግጅት ፈንድ ለማፈላለጊያ የሚረዱ መረጃዎች መሰብሰብ ፤
- በኢኮኔ እቃዎች ጥገናና የማደስ ሥራ እንዲሰራ ማድረግ ፤
- በዞኑ ለሚገኙ የግል የአይሲቲ ተቋማት በ BPR ጽንሰ ሀሳብ መሠረት ክትትልና ድጋፍ ማድረግ ፤
- በ BPR ሥልጠና ያላገኙ የዞንና የወረዳ ሠራተኞች መረጃ መሰብሰብ ፤
- የ149 የመንግስት ሠራተኞች በሲቪል ሰርቪስ ኮሌጅ በርቀት ትምህርት በድግሪና በማስተር እንዲማሩ መረጃ መላክ ፤
- በ1990 ዓ.ም. የህዝብና የቤት ቆጠራ በጉራጌ ዞን ውስጥ የሚኙ ወረዳዎች የገጠር ቀበሌ ብዛት
- 402፣ የከተማ ቀበሌ ብዛት 22 መሆኑን ተገልጿል ፤ ነገር ግን በተጨማሪም በዞኑ 410 የገጠር ቀበሌና 26 የከተማ ቀበሌዎች ያሉ መሆኑን መረጃ የሚያመለክት ስለሆነ ይህንን ክፍተት ለማስተካከል ተሞክሯል ፤

4. የተከናወኑ ቁልፍ ተግባራት ፤

- በሁሉም የመንግስት ተቋማት 4 ዙር የተጠናከረ ድጋፍና ክትትል ለማድረግ ታስቦ በመጀመሪያው ሩብ ዓመት አንድ ዙር የተተገበረ መሠረታዊ የአሠራር ሂደት ለውጥ / BPR / 100% ፤
- በሁሉም የመንግስት ተቋማት የተዘረጋና ሥራ ላይ የዋለ የተገልጋዮች ቅሬታ የሚስተናገድበት አሠራር ተዘርግቷል ፤ በመሆኑም ከሞደላ ጋር የተያያዙ የተለያዩ 4 አቤቱታዎች ቀርበው ለሁሉቱ ምላሽ ተሰጧል 100% ፤
- ለዞኑ በሁሉም ወረዳዎች ቀበሌዎች የመልካም አስተዳደር ፖሊሲ ተግባራዊ ለማድረግ የተጠናከረና ወደ ተግባር የተገባ የኢንስፔክሽንና ሱፐርቪዥን አደረጃጀት ከሁለት ወረዳ ውጪ በሁሉም ተተግብሮአል 95% ፤






- በዞን እና በወረዳ ሴክተሮች እንዲሁም በቀበሌዎች ያሉ ምርጥ ተሞክሮዎች በመቀመር የተዘጋጀና የተሰራጨ አንድ የምርጥ ተሞክሮ ሰነድ ፣ ለየወረዳው ተባዝቶ ተሰጥቷል 50%
- በሁሉም ቀበሌያት የቀበሌ ሥራ አስኪያጅ በተጠናከረ ተቋማዊ መዋቅር ድጋፍ ተደርጓል ፤
- በሁሉም ወረዳዎችና ቀበሌዎች የተዘረጋጋ ሥራ ላይ የዋለ የኮሚኒቲ ፖሊሲንግና አማራጭ የሙግት መፍቻ ሥርዓት ተዘርግቷል ፤
- በዞኑ ባሉ በሁሉም የፍትህ ተቋማት / ፍ/ቤት ፣ ዐቃቤ ህግ ፣ ፖሊስ ፣ ማረሚያ ቤት / የፍትህ ስርዓት ማሻሻያ ንግግራም አተገባበር ተደራሽ ውጤታማና ቀልጣፋ ለማድረግ የድጋፍና ክትትል ሥራ ተሰርቷል ፤
- የኢኮኔ እቃዎች ግዥ የሚያገለግሉ ተዘጋጅተው ለ4 ጊዜ የቀረቡ ውቅታዊ ስፍሰፊኬሽን እና 11 ሶፍትዌሮች ፣ የማጋዛት ሥራ ተሰርቷል ፤
- 100% በዘመናዊ የመረጃ አያያዝ የተደራጀ የመንግስት ስራተኞች አጠቃላይ መረጃ ተከናውኗል ፤
- በዞን የሰው ሀብት ሥራ አመራር በሥራ ላይ የሚገኙትንና አዳዲስ የአሰራር ስርዓቶችን ሥራ ላይ እንዲውሉ ለማድረግ ስልጠናና የምክር አገልግሎት ተሰጥቷል
- በዞኑ ባሉ ቀበሌዎች ሳይሰለጥኑ እየሰሩ ያሉ የቀበሌ ሥራ አስኪያጆች መረጃ እና እንደዚሁም በዞንና በወረዳዎች በለውጥ ንግግራሞችና ንግግራት ጥናትና ትግበራ የሥራ ሂደት ሳይሰለጥኑ የተመደቡ ሠራተኞች ስልጠና ማግኘት እንዲችሉ ለክልሉ መረጃው ተልኳል ፤
- ጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርኔት-ይዞች በኢኮኔ ግንዛቤ በማግኘት ተጠቃሚ ይሆኑ ዘንድ ለንግግራት ንግግራል ዝግጅት ፈንድ ለማፈላለጊያ የሚረዱ መረጃዎች ተሰብስበዋል ፤
- ምላሽ ያላገኘው ለመያዶች የቀረበው ንግግራት ንግግራል በማሰልጠኛ ማዕከል የአይሲቲ እቃዎች ክትትል ተደርጎ ጥያቄው በታህሳስ ወር 2002 ተጠናቅሮ እንዲቀርብ ስምምነት ላይ ተደርሷል ፤ በተጨማሪም ስለታቀዱት የፈንድ ማግኛ መንገድ ቅድመ ጥያቄዎች ለመያዶች ቀርበዋል ፤
- 11 ዲስክቶች ኮምፒውተሮች ፣ 12 ላንቶፖችና 4 ንግግራት ተጠግነው አገልግሎት ላይ እንዲውሉ ተደርጓል ፤
- በዞኖችን ለሚገኙት የግል የአይሲቲ ተቋማት በ / BPR / ከሚያስቀምጡው ጽንሰ ሐሳብ ጋር መራመዳቸውን በተዘጋጀ ቼክ ሊስት መሠረት ድጋፍ ተደርጓል ፤
- የ29 የዞንና የወረዳ ሴ/መ/ቤቶች መረጃ ከደ/ብ/ብ/ሕ/ክ/አቅ/ግ/ቢሮ የአይሲቲ እቃዎች ለፍትሃዊ ስርጭት ይረዳ ዘንድ ከዞን ፋኢልና ከጤና መምሪያዎች በስተቀር 29 የወረዳና የዞን ሴ/መ/ቤቶች መረጃውን በመሰብሰብ ለክልል ተልኳል ፤

- ለ11 ነባርና ታዲያ ማዘጋጃ ቤቶች ሥራን የሚያቀላጥፉ 16 ሶፍትዌሮች ፍላጎትና በበጀታቸው ለማቅረብ ፍላጎታቸውን በመጠየቅ በመጠባበቅ ላይ እንገኛለን ፤
- በ BPR ሥልጠና ያላገኙ ሠራተኞች መረጃ ከዞን ሴክተሮችና በወዳዎች የማሰባሰብ ሥራ ተሰርቷል ፤
- የ149 የመንግስት ሠራተኞች በሲቪል ሰርቪስ ኮሌጅ በርቀት ት/ት እንዲማሩ ለውድድር ተልኮ 26 አልፈው በተጨማሪም በቀጥታ በዲግሪ 4 ፣ በማስተርስ 2 መረጃቸው ደርሶን በአግባቡ ለሠራተኞቹ ተላልፏል ፤
- በ1999 ዓ.ም. የህዝብና የቤት ቆጠራ በጉራጌ ዞን ውስጥ የሚገኙ ወረዳዎች የገጠር ቀበሌ ብዛት 402 ፣ የከተማ ቀበሌ ብዛት 22 መሆኑን ተገልጾል ፤ ነገር ግን በተጨማሪም በዞኖችን 410 የገጠር ቀበሌና 26 የከተማ ቀበሌዎች ያሉ መሆኑን መረጃ የሚያመለክት ስለሆነ ይህንን ክፍተት ለማስተካከል ከሚመለከተው አካል ጋር ግንኙነት ለመፍጠር እንዲስተካከል ጥረት እየተደረገ ይገኛል ፤

5. ያልተፈፀሙ ዝርዝር ቁልፍ ተግባራት

- በመልካም አስተዳደር አፈፃፀም ዙሪያ የህዝብ ፍላጎት እና ቅሬታ ለማወቅ የተደረገ የቅኝት ጥናት / Survey / በኘሮግራሙ መሠረት በ2ኛ ሩብ ዓመት ይጀመራል ፤
- በሁሉም የዞኑ የገጠር ቀበሌና ወረዳ መወቅር በግንባር ቀደም አ/አደር እንዲመራ ማድረግና አሳምኖ ማሰራትን በማጠናከር ምርጥ ስኬቶቻችንን በማስፋት በአማካይ ካሉ ቀበሌዎች በቁጥር 45 / 10% / ሞዴል ቀበሌ እና በተመረጡ እያንዳንዱ ቀበሌ ደግሞ በአማካይ 4 ሞዴል አ/አደሮች በቁጥር 180 እንደዚሁም ከየቀበሌው 10% ሞዴል መንደሮች የመምረጥ ሥራ በቀጣይ ይከናወናል ፤

6. የታቀዱ አብይ ዝርዝር ተግባራት ፤

-  በዞኑ በወረዳዎችና በቀበሌዎች የመንግስት ተቋማት የተቀናጀ የእቅድ አዘገጃጀት ሪፖርት አቀራረብ ፤
-  ግብረ-መለስ ስርዓትና የተዘጋጀ የሴክተሩ የረዥምና የመካከለኛ ጊዜ የልማት እቅድ ፤
-  በሴክተሩ የተፋጠነና በተጠናከረ መንገድ የተተገበረ የስርዓት ፆታና ፀረ ኤች አይ ቪ/ኤድስ
-  በአቅም ግንባታ ኘሮግራሞች ላይ ለህብረተሰቡና ለተጠቃሚዎች የተሰራጨ የሴክተሩ ወቅታዊ መረጃዎች ፤
-  በዞኑ በሚገኙ ኘሪፖራቶሪ ት/ቤቶች ውስጥ ለኘላዝማና ኔት ወርክ እንዲሁም የኢንተርኔት አልግሎት የተደረገ ጥገና ፤

- በየወቅቱ የተላለፉ ልዩ ልዩ መመሪያዎች ለሚመለከተው አካል በወቅቱ ማድረስ ፤
- የ BPR ስልጠናዎች ዘመናዊ ከማድረግ አኳያ ለ2 ሴ/መ/ቤቶች የተደረገ ድጋፍ ፤
- በ2002 እቅድ ዝግጅትና በውጤት ተኮር እቅድ ዙሪያ ከ15 ወረዳ አቅ/ግ/ጽ/ቤቶች ለተውጣጡ ኃላፊና ምክትል ኃላፊ ጋር የተደረገ የምክክር ስብሰባ ፤
- የተቀጠሩ ባለሙያዎችን መረጃ ለክልል መላክ ፤
- ሙያዊ ድጋፍ ለማድረግ 3 ዓይነት ችክ ሊስት በማዘጋጀት የዞን መምሪያዎችና ወረዳዎች ድጋፍ ማድረግ ፤
- በመምሪያው የሚገኙ የሥራ ሂደቶች የ2002 ዓ.ም. ቲም ቻርተር በማዘጋጀት ከፈፃሚዎች ጋር የመፈራረም ሥራ መሥራት ፤
- በኢኮኔ እቃዎችና በስልጠና ቁሳቁስ የተደራጀ አንድ የሥልጠና ማዕከል ፤

7. የተከናወኑ አብይ ዝርዝር ተግባራት ፤

- በዞኑ በወረዳዎችና በቀበሌዎች የመንግስት ተቋማት የተቀናጀ የእቅድ አዘገጃጀት ሪፖርት አቀራረብ ፤ ግብረ-መልስ ስርዓትና የተዘጋጀ የሴክተሩ የረዥምና የመካከለኛ ጊዜ የልማት እቅድ ተሰርቷል ፤
- በአቅም ግንባታ ኘሮግራሞች ላይ ለህብረተሰቡና ለተጠቃሚዎች የሴክተሩ ወቅታዊ መረጃዎች በአግባቡ ተሰራጭቷል ፤
- በሁሉም የመንግስት ተቋማት ሙያዊ ድጋፍ ለማድረግ 3 ዓይነት ችክ ሊስት በማዘጋጀት በ7 የዞን መምሪያዎች በ6 ወረዳዎች በመሄድ የእያንዳንዱ የወረዳ ሴክተሮች በድምሩ በ17 መ/ቤቶች ድግፍና ክትትል ተደርጓል ግብረ መልሱ ተመልሷል ፤
- በወቅቱ የተላለፉ ልዩ ልዩ መመሪያዎች በሚመለከተው አካል በወቅቱ ተላልፏል ፤
- የስኩልኔት ስርጭት ለመመህራንና ተማሪዎች በስኩል ኔት ኘላዝማዎች በተደረገው አገር አቅፍ ስርጭት ሁለት ቦታዎች በአካል በመገኘት እና ሁለት ት/ቤቶች በስልክ እየተነጋገሩ ስርጭቱ እንዲሳካ ሲደግ በአንድ ወረዳ የደረሰው የጄኔሬተር ብልሽት እና የኘላዝማ ብልሽት የጥገናና የኤሌክትሪክ መስመር ዝርጋታ፤
- የ BPR ስልጠናዎች ዘመናዊ ከማድረግ አኳያ ለ2 ሴ/መ/ቤቶች ድጋፍ ተደርጓል
- ለ 2002 እቅድ ዝግጅት በውጤት ተኮር እቅድ ዙሪያ ከ15 ወረዳ አቅ/ግ/ጽ/ቤቶች ለተውጣጡ ኃላፊና ምክትል ኃላፊ ጋር የተደረገ የምክክር ስብሰባ በተሳካ ሁኔታ ተካሂዷል
- የተቀጠሩ ባለሙያዎችን መረጃ ለክልል ሙሉ መረጃቸው ተላልፏል ፤
- በመምሪያው የሚገኙ የሥራ ሂደቶች የ2002 ዓ.ም. ቲም ቻርተር በማዘጋጀት ከፈፃሚዎች ጋር የመፈራረም ሥራ ተሰርቷል ፤

8. ያልተከናወኑ አብይ ዝርዝር ተግባራት

ለኢኮኔ ሕቃዎችና ለስልጠና ቁሳቁስ የተደራጀ አንዱ የሥልጠና ማዕከል
በሴክተሩ የተፈጠሩና በተጠናከረ መንገድ የተተገበረ የስርዓተ ፆታና ፀረ-ኤች አይቪ /ኤድስ

9. የእቅድ አፈፃፀም በመቶኛ

በቁልፍ ውጤት 90%
በአብይት 85 %

10. በእቅድ አፈፃፀም ወቅት የነበሩ ጠንካራና ደካማ ጉኖች

ጠንካራ ጉን :-

- ❖ ድጋፍና ክትትል የተደረገላቸው ሴክተሮች በወቅቱ ግብረ መልስ መስጠት መቻሉ
- ❖ አስፈላጊ የሆኑ መረጃዎችን ከየወረዳው መሰብሰብ መቻሉ ፤
- ❖ በኢኮኔ የአይቲ ልማት ለማጠናከር ከሌሎች ሴ/መ/ቤቶች በመገኘት ድጋፍና የጥገና አገልግሎት መስጠት መቻሉ ፤

10.2. ደካማ ጉኖች / መሻሻል ያለባቸው ጉዳዮች /

- 10.2.1. ለመምሪያዎች ድጋፍና ክትትል ከተደረገ በኋላ እንዲሻሻሉ በግብረ መልስ ተለይተው የተገለፁ ነገሮች ሙሉ በሙሉ ተሻሽለው አለመገኘታቸው ፤
- 10.2.2. በየተቋሙ መሠረታዊ የአሠራር ሂደት ለውጥ አፈፃፀሙ እንዲገመገም በተቀመጠው ኘሮግራም መሠረት ተግባራዊ ማድረግ አለመቻል ፤
- 10.2.3. ለወረዳዎችና ለቀበሌዎች ድጋፍ ለማድረግ የተሸከርካሪ እጥረት መኖሩ ፤
- 10.2.4. በመሠረታዊ የአሠራር ሂደት ለውጥ በተለያዩ ምክንያት ያልሰለጠኑ ሠራተኞች ለማሰልጠን ምንም የተያዘ የስልጠና በጀት አለመኖሩና ክልሉም ያለመስጠቱ ፤

11. በእቅድ አፈፃፀም ወቅት ያጋጠሙን ዋና ዋና ችግሮች ፤

- 11.1. በሙከራ የተጠኑ የሥራ ሂደቶች በሰው ኃይል ለሚፈለገው መጠንና ጥራት ያለማሟላት
- 11.2. ለመምሪያው የተበጀተለት በጀት ከሥራው አንፃር ከፍተኛ የሆነ የበጀት እጥረት መኖሩ
- 11.3. በወረዳዎችና በቀበሌዎች የሚገኙ ተቋማት በመገኘት በቂ ድጋፍና ክትትል ለማድረግ አለመቻል ፤

12. የተወሰዱ መፍትሄዎች

12.1. በሙከራ የተጠኑ የሥራ ሂደቶች በውስጥ ሠራተኛ መድቦ በማሠራት ሙከራውን ለመተግበር ጥረት ተደርጓል ፤

12.2. የበጀት እጥረቱን ለመቅረፍ አብቃቅቶ ለመጠቀም ጥረት ተደርጓል ፤

12.3. በትራንስፖርት በመጓጓዣ ሙሉ በሙሉ ባይሆንም ድጋፍና ክትትል ለማድረግ ጥረት ተደርጓል ፤

13. ማጠቃለያ:-

በ1ኛ ሩብ ዓመት የነበሩ ጠንካራ ጉኖች ለማጠናከር በቀጣዩ ሩብ ዓመት የተሻለ ተነሳሽነት በመፍጠር መደበኛ የ BPR ትግበራ ሙሉ በሙሉ ተግባራዊ እንዲሆን ጥረት ተደርጓል ።