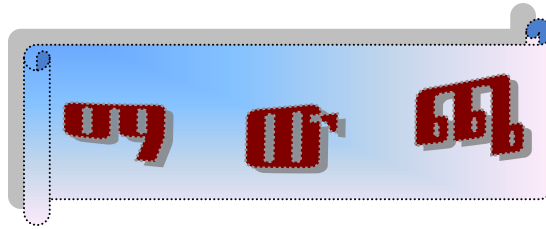


በስቅም ግንባታ ሴክተር  
የሰው ፕሮግራሞች የፕሮጀክት ጥናትና  
ትግበራ ዋና የሰራ ሂደት  
የ2002 በጀት ዓመት  
ጠቋሚ ሰቅድ

ግንቦት 2001

ሀዋሳ



**ገጽ**

1	መግቢያ .....	1
2	ያለፈው በጀት አመት ዕቅድ አፈጻጸም አጭር ግምገማ.....	2-5
3	ቀላማ.....	6
4	ቁልፍ ፣ በይዘትና ንዑሳን የትኩረት መስኮች.....	6-11
5	ዓመታዊ ግቦች የውጤት፣ ስኬትና ፋይዳ አመልካቾች.....	12-17
6	የሚጠበቁ ውጤቶች .....	15-23
7	የሰው ሀይልና የበጀት ዕቅድ .....	
8	አዎንታዊና አሉታዊ ታሳቢዎች.....	20-21
	8.1 አዎንታዊ ታሳቢዎች.....	20
	8.2 አሉታዊ ታሳቢዎች.....	21
9	የክትትል፣ ግምገማ፣ ሪፖርትና ግብረመልስ ስርዓት.....	21
	9.1 የክትትልና ሪፖርት ስርዓት .....	24
	9.2 የግምገማ ስርዓት .....	26
10	የአፈጻጸም መርሃ ግብር.....	
	10.1 የሲቪል ሰርቪስ ማሻሻያ ንግግር.....	27-31
	10.2 የወረዳ አቅም ግንባታ ንግግር.....	32-37
	10.3 የፍትህ ስርዓት ማሻሻያ ንግግር.....	38-41
	10.4 የምህንድስና አቅም ግንባታ ንግግር.....	42-46

## 1. መግቢያ

በክልላችን ፈጣንና ቀጣይነት ያለው የኢኮኖሚ ዕድገት ለማምጣትና ከልማቱም ህዝቡን በላቀ ደረጃ ተጠቃሚ ማድረግ እንዲቻል መልካም አስተዳደር የሰፈነበት ዲሞክራሲያዊ ሥርዓት መገንባት ወሳኝ ነው። በዚህ መሰረት ተቋማዊ የማስፈጸም አቅም የመገንባት ሥራ ትኩረት በመስጠት መሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ /BPR / በክልሉ ሙሉ በሙሉ በመተግበር ተቋማዊ ለውጥ /Organizational Transformation / የማምጣት ጉዳይ ትኩረት ይደረግበታል። በመሆኑም የክልላችን ሕዝብ ከሚገኝበት ኋላ ቀርነትና ድህነት እንዲላቀቅ ባለፉት ተከታታይ ዓመታት ያስመዘገብናቸውን የልማት ውጤቶች ዘላቂ እንዲሆኑና ቀጣይነት እንዲኖራቸው በክልሉ የሚታዩ የማስፈጸም አቅም ችግሮችን ለፈታ ጧሚችል የዳበረ ዕቅድ አዘጋጅቶ ወደ ተግባር መግባት ይጠይቃል።

በየደረጃው የሚታዩትን ጧሚጧሚ አቅም ችግሮች ደረጃ በደረጃ በመፍታት ያልተማከለ አስተዳደርን ማጠናከር፣ የመልካም አስተዳደር ጥያቄዎችን ፈጥኖ መፍታት የሚያስችል ስልት በመቀየስ በተግባር ላይ እንዲውል ማድረግና አጠቃላይ የሪፎርም ስራዎችን በተጠናከረ መልኩ በማስተገብር በመንግስት ተቋማት ተጨባጭ ለውጥ ማምጣት እንዲቻል መሠረታዊ የሥራ ሂደት ለውጥ ተግባራዊ ማድረግና የውጤት ተኮር ምዘና ስርዓት መዘርጋት ቁልፍ የትኩረት መስክ ይሆናል።

በአጠቃላይ የ2002 በጀት ዓመት ጠቋሚ ዕቅድ በዋናነት የዲሞክራሲና መልካም አስተዳደር ስርዓት ማስፈን፤ በመንግሥት ተቋማት ቀልጣፋና ውጤታማ አሠራርን መዘርጋት መሰረት ያደረገ ነው። በዚህ መሠረት ጧቅም ግንባራ ሴጥር ባለፉት ዓመታት ያከናወናቸውን ተግባራትንና ያጋጠሙትን ችግሮች በመገምገም የተገኙ ውጤቶች፤ አገራዊ የትኩረት አቀጣጫዎችንና የሴክተሩ ስትራቴጂያዊ ግቦች በዋና ግብዓትነት በመውሰድ የ 2002 በጀት ዓመት ጠቋሚ ዕቅድ እንደሚከተለው ተዘጋጅቷል።

## 2. ያለፈው በጀት ዓመት ዕቅድ አፈጻጸም አጭር ግምገማ

በሲቪል ስርቪስ ማሻሻያ ፕሮግራም በ2001 በጀት ዓመት ተግባራዊ ለማድረግ በታቀደው መሰረት በዋነኛነት የመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ትግበራ ከፍተኛ ትኩረት ተሰጥቶ የተከናወነ ተግባር ሲሆን በመጀመሪያ ዙር የመሰረታዊ ስራ ሂደት ለውጥ ጥናት በታቀፉ 7 ሴክተር መ/ቤቶች 34 የስራ ሂደቶች ተጠንተው በ3 ዞኖች 3ወረዳዎችና 5 ከተማ አስተዳደሮች የሙከራ ትግበራ አድርገው ወደ ሙሉ ትግበራ ተሸጋግረዋል ። በሙከራ ትግበራ ወቅት በክልሉ የቴክኒክ አማካሪ ቲም አማካይነት የቴክኒክ ድጋፍ ተሰጥቷል።

ሰባቱን ሴክተር መ/ቤቶች ወደ ሙሉ ትግበራ ለማስገባት ለ2,630 ለሚሆኑ ሰልጣኞች የአሰልጣኞች ስልጠና በመስጠት በተዋረድ ለ24,370 ፈጻሚዎች በተደለደሉበት የስራ ሂደት ጥናት ሰነድ ላይ ስልጠና እንዲያገኙ በማድረግ ወደ ሙሉ ትግበራ እንዲገቡ ተደርጓል።

በሁለተኛ ዙር የመሰረታዊ ስራ ሂደት ለውጥ ጥናት በሴክተር መ/ቤቶች በማካሄድ 60 የስራ ሂደቶች ጥናት አጠናቅቀው በተመረጡ 4 ዞኖች 4 ወረዳዎችና 4 የከተማ አስተዳደሮች ወደ ሙከራ ትግበራ እንዲገቡ ተደርጓል። የመሰረታዊ የስራ ሂደት ጥናት የሙከራ ትግበራ እንዲገቡ ለማስቻል የእቅድ ቢጋር በማዘጋጀት በመሰረታዊ የስራ ሂደት ጽንሰ ሀሳብ ላይ ለ250 የበላይ ሀላፊዎች የሴክተር መ/ቤቶች ኮር ቲም አባላት ለ400 የሪኬንጂነሪንግ ቲም አባላት 46 የሁሉም ዞንና ልዩ ወረዳ ሀላፊዎችና ስልጠና ተሰጥቷል።

☞ የሁለተኛ ዙር የመሠረታዊ የሥራ ሂደት ለውጥ ጥናት ሲካሄድ ሴክተሮች በራሳቸው ከሚያደርጉት ክትትል ድጋፍ በተጨማሪ የሥራ ሂደቶችን በክላስተር በመከፋፈል በእያንዳንዱ የጥናት ደረጃ የቴክኒክ ድጋፍ የተሰጠ ሲሆን ሁሉም የሥራ ሂደቶች በጋራ በቴክኒካል ቲም አባላት ለአንድ የጥናት የደረጃ ከ15 ቀናት ላላነሰ

ጊዜ የቴክኒክ ድጋፍ በክልል ስትሪንግ ኮሚቴም በመስጠት ለሚጥለው ደረጃ እንዲያልፉ ተደርገዋል።

☞ ወደ ሙሉ ትግበራ ለማስገባት በክልሉ ስትሪንግ ኮሚቴና ቴክኒካል ቲም ስትራቴጂና ደንብ በማውጣት ለሥራ ሂደቶች ተስራጭቷል።

☞ 300 ለሚሆኑ የዞን የልዩ ወረዳ ገጠር ወረዳዎችና የከተማ አስተዳደር አቅም ግንባታ ኃላፊዎች በለውጥ ንግግራቸው ሥልጠና የተሰጠ ሲሆን የሰለጠኑ ኃላፊዎችም የራሳቸውን ሴክተር መ/ቤቶችንና ለቀበሌ ሥራ አስኪያጆች ሥልጠና ሰጥተዋል

ለዞን፣ለልዩ ወረዳና ለወረዳ አቅም ግንባታ ሴክተር ሃላፊዎች፣ ለም/ቤት አባላት፣ ለመንግስት ሰራተኞችና ለቀበሌ ሥራ አስኪያጆች በሲ/ሰ/ማ/ፕ/ በተለያዩ ርዕሶች ለ 1063 አካላት ስልጠና ተሰጥቷል።

በወረዳ አቅም ግንባታ ያልተማከለ አስተዳደርና በመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ተግባራዊ ለማድረግ በታቀደው መሰረት የ 2001 በጀት አመት የአፈጻጸም ግምገማ በአጭሩ ከዚህ በታች እንደሚከተለው ቀርቧል።

የእንስፔክሽን አደረጃጀትና አሰራር ስርዓትን ለመዘርጋት በታቀደው መሰረት በፌዴራል ደረጃ የተካሄደው የእንስፔክሽን ውጤት መሰረት በማድረግ መልካም አስተዳደርን ፓኬጅ በተፋጠነ መልኩ ተግባራዊ ለማድረግ የተጠናከረ የእንስፔክሽን ክትትልና ግምገማ ስርዓትን በመዘርጋትና የሙያ ድጋፍ በመስጠት የ2001 የልማትና መልካም አስተዳደር ዕቅዶቻችንን ለማሣካት ጥረት ተደርጓል። በተጨማሪም የምርጥ ተሞክሮ መቀመሪያ ቢጋር ከክልል እስከ ወረዳ አስተባባሪ እና ቴክኒካል ኮሚቴ አደረጃጀትን በሚያሳይ መልኩ መመሪያ ተዘጋጅቶ ለሁሉም ዞኖችና ልዩ ወረዳዎች አቅም ግንባታ ተቋማ ሃላፊዎች ጋር በመወያየት በዚህ መነሻ የመልካም ተሞክሮ ቅመራ ሥራ እየተካሄደ ይገኛል።

የቀበሌ ሥራ አስኪያጆች አሰራርን በተጠናከረ መልኩ ለመደገፍ በታቀደው መሰረት ከ124 ወረዳዎችና ከአስራ ሦስት ዞኖች ለተወጣጡ 137 የሰው ሃብት ልማት ባለሙያዎች የቀበሌ ሥራ አስኪያጆችን እንዲያሰለጥኑ ለ10 ቀናት የአሰልጣኞች ስልጠና ተሰጥቷል። በገጠር ወረዳ ያልተማከለ አስተዳደርን ወጤታማ በሆነ መልኩ ተግባራዊ ለማድረግ የተቀናጀ የወረዳ እና የቀበሌ ዕቅድ አዘገጃጀት ሥርዓትን ለመዘርጋት

በታቀደው መሰረት የዝግጅቱ አካል የሆነውን የመነሻ ሃሳብ / concept paper / የማዘጋጀት ሥራ ተሰርቷል።

ኅብረተሰቡን በግልና በጋራ ሥራ የማሳተፍና አሳምኖ ማሠራትን ባህል ለማዳበርና ሞዴል የመጠቀም ስርዓትን ለመዘረጋት በታቀደው መሰረት በክልሉ ወረዳና ቀበሌ ደረጃ በርካታ ሞዴል ቀበሌዎች፣ መንደሮችና ግለሰቦችን ለማፍራት በርካታ ጥረት ተደርጓል። በተጨማሪም ስፊውን አርሶ አደር ለላቀ ልማት ለማነሳሳት የልማት አርባኛ አርሶ አደሮች፣ የቀበሌ አስተዳዳሪዎች፣ የግብርና ልማት ባለሙያዎችና የጤና ኤክስቴንሽን ባለሙያዎች በመለየት የማበረታቻ ሽልማት የመስጠት ሥራዎች በስፋት እየተከናወነ ይገኛል። ይሁን እንጂ በዚህ ዙሪያ በርካታ መሻሻል የሚገባቸው ጉዳዮች ተለይተዋል።

የአርብቶ አደር አካባቢ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ተግባራዊ ለማድረግ በታቀደው መሰረት ከ3 የአርብቶ አደር ዞኖች (ደ/አሞ፣ ቤንችማጂና ከፋ) ግብዓት የማሰባሰብ ሥራ በማከናወን ፓኬጁን ከክልሉ ተጨባጭ ሁኔታ ጋር አስማምቶ በማዘጋጀትና ለክልሉ ካቤኔ በማፀደቅ የስትራቴጂና ቴክኒካል ኮሚቴ በማቋቋም ወደ ተሟላ ትግበራ ተገብቷል።

በፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራም ተግባራዊ ለማድረግ በበጀት ዓመቱ ከተቀመጡ ግቦች የተከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት እንደሚከተለው ቀርቧል።

ለክልሉ ፍትህ ስርዓት ስኬታማነት ተቋማዊ አቅምን ለመፍጠር በታቀደው መሰረት አንድ የፍትህ አካላት ባለሙያዎች የህግ ምርምር ማሰልጠኛ ማዕከል ተቋም የወሰጥ ቁሳቁስን እንድሚላ ጥረት ተደርጓል 400 አዲስ የወረዳ ዳኞችና አቃቤያን ህግን ለማሰልጠን ታቅዶ 150 ዕጩዎች ተመልምለው ሥልጠና እየተሰጣቸው ሲሆን በዚህ ዓመት መጨረሻ ላይ ተመርቀው ስራ እንዲጀምሩ ይደረጋል። ሆኖም ግን በዓመቱ ለማሰልጠን ከታቀደው 38% ብቻ ተግባራዊ የተደረገ ሲሆን 62% በተለያዩ ምክንያት ለማሰልጠን አልተቻለም ። የኮሚቴ ፖሊሲን ፅንሰ ሃሳብ በሁሉም የክልል ቀበሌ አደራጅቶ ሥራውን ለማሠራት የታቀደ ሲሆን በተወሰነ ወረዳ ያልተደረገ ሲሆንም በሌሎች በተለያዩ ወረዳዎች የኮሚቴ ፖሊሲን ስደረጃጀት በማጠናከር የአካባቢያቸውን ሰለምና ፀጥታ ለመጠበቅ በሚያስችል ሁኔታ መዝገብ አዘጋጅተው በየተራ የአካባቢያቸውን ደንንነት እንዲጠበቅ አድርጓል ተጨማሪ የኮሚቴ ፖሊሲን ፅንሰ ሃሳብ አተገባበር ላይ ለ255 ፖሊስ አካላት ለአንድ ዓመት ሥልጠና እንዲሰጣቸው ተደርጓል።

ለ23ቱ የማረሚያ ተቋማት ለ69 ከፍተኛ የፖሊስ መኮንኖች አቅም ለመገንባት ህግ ታራሚዎችን ሰብአዊ መብት አጠባበቅና አያያዝ የተሻለ ለማድረግ በመልካም አስተዳደር ለአምስት ቀናት ስልጠና ተሰጥቷል። በተጨማሪ ለ132 የማረሚያ ቤት የጥበቃ ፖሊስ አባላት የአቅም ግንባታ ሥልጠና በታራሚዎች አያያዝ ላይ በክልሉ ፖሊስ ኮሌጅ በመሰጠት ላይ ይገኛል። በተወሰኑ ማረሚያ ቤቶች አሥር ክሊኒኮች ተቋቁመው ባለሙያ ተመድቦላቸዋል። በመሆኑም ቀደም ሲል ለህክምና ይወጣ የነበረው ከፍተኛ ወጪ በ50% ሊቀንስ ችሏል። ክሊኒክ የሌላቸው ማረሚያ ተቋማት በአቅራቢያ በሚገኙ የጤና ተቋማት ህክምና እያገኙ ሲሆን ከአቅም በላይ የሆኑት ወደ ራፌራል ሆስፒታል እየተወሰዱ ህክምና እንዲያገኙ ተደርጓል ። የክልሉን አዋጆችና ደንቦች አሳትሞ ለማሰራጨት በታቀደው መሠረት 81 አዋጆች በ3366 ኮፒ በሦስት ጥራዝ እንዲታተም ተደርጎ ለሁሉም ለሚመለከታቸው አካላት እንዲሰራጩ ተደርጓል ።

ከአርብቶ አዳሩ አካባቢ 100 ተማሪዎች ተመልምለው የህግ ትምህርት በዲፕሎማ እንዲማሩ ታቅዶ የነበረው አሳልጠኝ ተቋማት በወጣው ጨረታ በወቅቱ ባለማግኘታችን እስከ 3ኛው ሩብ ዓመት ሳይከናወን ቆይቷል። ሆኖም ግን በዚህ ሩብ ዓመት በወጣው ጨረታ አሸናፊ ተለይቶ በመታወቁ በቅርቡ ስምምነት ከዛየን ኮሌጅ ጋር ከተደረሰ በኋላ ትምህርታቸውን እንዲቀጥሉ ይደረጋል።

ከመሠረታዊ የሥራ ሂደት ለወጥ አንጻር በተመራጡ የሥራ ሂደት ዓይነቶች ማለትም የህብረተሰቡን ሰለምና ፀጥታ ለመጠበቅ በወንጀል መከላከል የሥራ ሂደት በሁሉም ዞን፣ ልዩ ወረዳና ወረዳ የኮሚኒቲ ፖሊሲንም አደረጃጀት በማጠናከር በየአካባቢ በማዘጋጀት ለህብረተሰቡ ሰለም ጠንቅ የሆኑ ሁኔታዎችን በመቆጣጠር ላይ ይገኛሉ። በማረምና ማነፅ የሥራ ሂደት በፍርድ የታሰሩ እስረኞች ሰብአዊና መሠረታዊ ነፃነቶች የሚጠባቁበት ሁኔታ በማደራጀት ቤት ፣ በምግብና በህክምና እንዲመቻች ተደርጓል እስረኞች በእስር በሚቆዩበት ወቅት የተለያዩ የቀለምና ሙያ ትምህርት ቀስመው እንዲወጡ ተደርጓል ከዚህ በተጨማሪ ከቅርብ ዘመዶቻቸው ጋር በፕሮግራም እንዲገናኙ ምቹ ሁኔታ ተፈጥሮላቸዋል አቤቱታ የመመርመርና ወሰኔ የመሰጠት ዋና የሥራ ሂደት በተገልጋዩ ፍላጎት ላይ እንዲያተኩር ተደርጓል ተያያዥነት የሏቸውን ተግባራት በማሳብስብ ያለውጤት እንደይበጣጠሱ በማድረግ

ለተገልጋዩ ፍላጎት በአፈጠኝ ምላሽ በሚሰጥ መልኩ በግብ ስኬቶች ላይ እንዲያተኩር ተደርጎ ተደረጅቷል በፖሊስ በአቃቤ ህግና በፍርድ ቤት ተበጣጥሶ ይሰራ የነበረውን በማቀናጀት ዉጤት በሚያመጠ መልኩ በአንድነት ለማስከሄድ ተደረጅቷል

የምህንድስና አቅም ግንባታ ኘሮግራም የዕቅድ አፈፃፀም ሲታይ የተሻለ የሥራ አፈፃፀም የታየበት ነበር ማለት ይቻላል። በኘሮግራሙ ከተካተቱ ኘሮግራሞች አብዛኛዎች በተያዘላቸው ጊዜ ገደብ ውስጥ ተከናውነዋል። ይሁን እንጂ በአጠቃላይ ሲታይ በኘሮግራሙ የተቀመጠውን ለማሳካት በሚደረገው ጥረት ያጋጠሙ ችግሮች አልነበሩም ማለት አይቻልም። ከእነዚህም ውስጥ ዋና ዋናዎቹ በምህንድስና አቅም ግንባታ ኘሮግራም በማስፈፀም ስልት በፈፃሚዎችና በአስፈፃሚዎች ላይ በቂ ግንዛቤ ለመፍጠር አለመቻሉ፣ ከባለድርሻ አካላት ጋር የግንኙነትና የቅንጅት ችግር መኖሩ፣ በኘሮግራሙ አፈፃፀም ላይ ብቃት ያለው ድጋፍ መስጠትና ተከታታይና ቀጣይነት ያለው ክትትልና ግምገማ በማካሄድ ግብረመልስ መስጠት አለመቻል። እንዲሁም ባለድርሻ አካላት በዕቅድ አፈፃፀማቸው አካትተው እንደዋና ተግባራቸው አድርገው አለማየትን የመሳሰሉ ነበሩ።

**3/ አጠቃላይ ዓላማ**

የመንግስት ተቋማትን የማስፈጸም የአቅም በመገንባት ፈጣንና ቀጣይነት ያለው ልማት በማረጋገጥ በመልካም አስተዳደር እመርታ ማምጣት ነው።

**4/ የሂደቱ ቁልፍና አበይት የትኩረት መስኮች**

**I. ሲቪል ስርቪስ ማሻሻያ ኘሮግራም / CSRP /**

**ቁልፍ የትኩረት መስክ**

የመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ትግበራን የተጠናከረ ድጋፍና ክትትል ማድረግና ሚዛናዊ የውጤት ተኮር ስርዓት በመዘርጋት ተቋማዊ ለውጥ/Organizational Transformation/ መምጣቱን ማረጋገጥ ነው።

**አላማ**

የመንግስት ተቋማት የአገልግሎት አሰጣጥ ቀልጣፋና ውጤታማ በማድረግ የመንግስት ፖሊሲዎች ፕሮግራሞችና ስትራቴጂዎችን ተግባራዊ ማድረግ የሚያስችል ተቋማዊ



ለውጥ ማምጣት ነው።

**ግቦች**

- የመሰረታዊ የሥራ ሂደት /BPR/ አተገባበርን ሙሉ በሙሉ ተግባራዊ ለማድረግ በሁሉም የመንግስት ተቋማት የተፈጠረ የአሠራር ሥርዓት
- በሁሉም መንግስት ተቋማት የተዘረጋ ሚዛናዊ የውጤት ተኮር ዕቅድ /BSC/ ሥርዓት
- የመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ትግበራን የተሟላ ለማድረግ በፌዴራል ተጠንተው የሚወርዱ የጥናት ውጤቶችን ከክልሉ ነባራዊ ሁኔታ ጋር እንዲስማማ በማዘጋጀት የተዘረጋ የአሠራር ሥርዓት

**አባይት የትኩረት መስክ**

ለጋምቤላ ክልል በመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥና በሚዛናዊ ውጤት ተኮር ስርዓት ዝርጋታ የስልጠና ድጋፍ በመስጠት ማብቃት

**ግብ**

- ከጋምቤላ ክልል ጋር በተገባው ስምምነት መሰረት በመሰረታዊ የሥራ ሂደት ለውጥ የተሰጠ ድጋፍና የምክር አገልግሎት
- ለጋምቤላ ክልል በሚዛናዊ ውጤት ተኮር ምዘና የተሰጠ ድጋፍና የምክር አገልግሎት
- መልካም ተሞክሮዎችን መቀመርና ማስፋፋት

**II. የወረዳ ያልተማከለ አቅም ግንባታ ኻሮግራምና የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ/DLDP&GGP/**

**ቁልፍ የትኩረት መስክ**

የመልካም አስተዳደር ፓኬጅን በወረዳና በቀበሌ ደረጃ ተግባራዊ ለማድረግ የተዘረጉ ሥርዓቶችን እንደ ሥርዓት አጠናክሮ ሥራ ላይ እንዲውል ማድረግና ምርጥ ስኬቶቻችንን በማስፋፋት በመልካም አስተዳደር እመርታ ማምጣት ነው።

**ግቦች**

- በክልሉ በሁሉም ወረዳና ቀበሌ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ተግባራዊ ለማድረግ የተዘረጋ የእንስቴክሽን አደረጃጀትና አሰራር ስርዓት፤
- በሁሉም የክልሉ የቀበሌ መዋቅር በግንባር ቀደም አርሶ አደር

እንዲመራ ማድረግና አሳምኖ ማሰራትን በማጠናከር ምርጥ ስኬቶቻችንን ማስፋፋት፤

- በሁሉም ቀበሌያት የቀበሌ ሥራ አስኪያጅ በተጠናከረ ተቋማዊ መዋቅር እንዲሰራ የተዘረጋ የአሰራርና የአደረጃጀት ስርዓት
- በሁሉም የአርብቶ አደር ወረዳና ቀበሌ ከአካባቢው ተጨባጭ ሁኔታ ተስማሚ ተደርጎ የተቀረፀውን የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ መተግበር

#### **ዓበይት የትኩረት መስክ**

የወረዳና የቀበሌ ያልተማከለ አስተዳደርን ለማጠናከር ልዩ ልዩ ተቋሚዊ ጥናቶችን በማካሄድ የወረዳና የቀበሌ ተቋማት አፈጻጸምን መደገፍ

- በየደረጃ ባሉ በሁሉም የመንግስት ተቋማት ያልተማከለ አስተዳደር ስርዓት ለመተግበር የተጠናቀቁ የጥናት ውጤቶችን ከመሰረታዊ የስራ ሂደት ጽንሰ ሃሳብ አንጻር በመቃኘት ተግባራዊ ማድረግ
- በወረዳና በቀበሌ ደረጃ የህዝብ ፍላጎትና ቅሬታ የሚታወቅበት ጥናት በማካሄድ የመልካም አስተዳደር እመርታን በቀጣይነት ማረጋገጥ

### **III. የፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራም/JSRP/**

#### **ቁልፍ የትኩረት መስክ**

የክልሉን የፍትህ ሥርዓት ለማሻሻልና ከመሠረቱ ለመለወጥ የተወጠኑ ሥራዎችን በማጠናከር የፍትህ ስርዓቱን ተደራሽነት፣ ቀልጣፋነት፣ ፍትሃዊነትና ውጤታማነት ማረጋገጥ ነው።

#### **ዓ ላ ማ**

ጎ/ተሰቡ ያለምንም ውጣውረድና አድልዎ ነፃ በሆነ መልኩ ጥራት ያለው ፍትሃዊ የሆነ አገልግሎት እንዲያገኝ ማስቻል፤

#### **ግቦች**

- በክልሉ የፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራምን ስኬታማነትና ውጤታማ ለማድረግ የፍትህ አካላትን ስልጠናና የህግ ምርምር ማዕከል ማብቃትና ተጽሑፉን በማቴሪያል መደገፍ ፤

- የኅብረተሰቡን ሰላምና ፀጥታ ለመጠበቅና ፈጣንና ፍትሃዊ አገልግሎት ለመስጠት ከፍትህ አካላት ጋር በመቀናጀት የተዘረጋ ሥርዓት፤
- ህብረተሰቡ የፍትህ ሥርዓቱን የራሱ መሆኑን ተገንዝቦ አጥጋቢ የሆነ ተሳትፎ የሚያደርግበት የአሠራር ሥርዓት
- በክልሉ በሁሉም ቀበሌያት ከመደበኛ ፍርድ ሥርዓት ውጭ የተዘረጋ አማራጭ የግጭትና የሙግት መፍቻ አሰራር ስርዓት፤

#### IV. የምህንድስና አቅም ግንባታ ፕሮግራም/ ECBP /

##### ቁልፍ የትኩረት መስክ

የምህንድስና አቅም ግንባታ ፕሮግራም ተጨባጭ ለውጥ ሊያመጣ በሚችል መልክ ከባለድርሻ አካላት ጋር በመቀናጀት ተግባራዊ ማድረግ፤

##### ዓላማ

የምህንድስና አቅም ግንባታ ፕሮግራም ፈጣንና ቀጣይነት ባለው መልኩ ተፈጻሚ እንዲሆን ማስቻልና ቀጣይነቱን ማረጋገጥ፤

##### ግቦች

- ❖ አሠራራቸው የተለወጠና በአዲሱ የአሠላጣጠን ዘዴ ሥልጠና የጀመሩ የመንግስትና የግል ቴ/ሙ/ተቋማት
- ❖ አሠራራቸውን በማሻሻል ከኢንዱስትሪው ጋር የተቀናጀ አሠራርን የጀመሩ የኒቨርሲቲዎች
- ❖ አቅማቸውን አጎልብተው ጥራትና ደረጃውን የጠበቀ አሠራር የዘረጉ ተቋማት
- ❖ በእሴት ሰንሰለት አሠራር ሥርዓት መሠረት ሥራቸውን የጀመሩ የግል ሴክተሮች
- ❖ በመንገድ ልማቱ ዘርፍ የንጣፍ ድንጋይ ሥራን የተገበሩ የሪፎርም ከተሞች
- ❖ የተደራጁና ድጋፍ የተደረገላቸው የጥቃቅንና አነስተኛ ማህበራት

##### ዓባይ የትኩረት መስኮች

የምህንድስና አቅም ግንባታ ፕሮግራም በመንግሥትና በግል ተቋማት አዲስ

አሠራርና አመለካከትን በማስረጃ ሂደቱን በተጠናከረ መልኩ እንዲቀጥል ክትትልና ቱክኒካል ድጋፍ መስጠት

#### ግቦች

- የግል የሥራ ፈጠራን ለማበረታታት ተፈላጊ የሙያ መስኮች ላይ ትኩረት በማድረግ በሁሉም በመንግሥትና በግል ማሰልጠኛ ተቋማት ውስጥ የኢኮኖሚ እድገት ለማምጣት የሚያስችል የተፈጠረ የሰው ኃይል
- የእሴት ሠንሰለት (Value Chain) አሠራርን በማስተሳሰር በሁሉም ባለ ድርሻ አካላት ዘንድ የተተከለ አሰራር
- በቴ/መ/ተቋማት የተደረገ አዳዲስ የቴክኖሎጂ ሽግግር አሰራር

### 3. የዓመታዊ ግቦች ውጤት፣ ስኬትና ፋይዳ አመልካቾች

ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
1.	የሲቪል ሰርቪስ ንግግራም ቁልፍ የትኩረት መስክ			
1	የመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ትግበራን የተጠናከረ ድጋፍና ክትትል ማድረግና ሚዛናዊ የውጤት ተኮር ስርዓት በመዘርጋት ተቋማዊ ለውጥ/Organizational Transformation/ መምጣቱን ማረጋገጥ ነው			
1.1	በሁሉም የመንግስት ተቋማት የተጠናከረ የቴክኒክ ድጋፍና ክትትል በማድረግ የመሰረታዊ የሥራ ሂደት /BPR/ አተገባበርን ሙሉ በሙሉ ተግባራዊ ማድረግ	በተቀመጠው ስታንዳርድ መሠረት በከፍተኛ ጥረት ተደርሻ ግቦችን ያሳኩ መ/ቤቶች ብዛት	- ሥር ነቀል የአሠራር ለውጥ - ቀልጣፋ የአገልግሎት አሰጣጥ - የተገለጋዮች እርካታ	የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት
1.2	በሁሉም መንግስት ተቋማት ሚዛናዊ የውጤት ተኮር ዕቅድ /BSC/ ተግባራዊ ለማድረግ የተዘረጋ	- የ/BSC/ሥርዓትን የተገበሩ ሴ/መ/ቤቶች ብዛት	ሥር ነቀል የአሠራር ለውጥ ቀልጣፋ የአገልግሎት አሰጣጥ የተገለጋዮች እርካታ	የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት
1.3	የመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ትግበራን የተሟላ ለማድረግ ከክልላችን ተጨባጭ ሁኔታ ባገናዘበ መልኩ የተዘጋጁ የጥናት ውጤቶች	<div> <div>-ከኃላፊነት የሚነሱ ተፈጻሚዎች ለማስጠበቅ የተዘረጋ ሥርዓት</div> <div>•በውጤት ተኮር ላይ የተመሠረተ የማትጊያ ክፍያ ሥርዓት</div> <div>•የማወዳደሪያ ዕውቅናና ማበረታቻ ሥርዓት</div> <div>•የሲሰማፕ ስኬትና ጉድለቶች መለያና ማጠናከሪያ በገለልተኛ አካል የተጠና ጥናት</div> </div>		
2	ለጋምቤላ ክልል በመሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥና በሚዛናዊ ውጤት ተኮር ስርዓት ዝርጋት የስልጠና			

ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
	ድጋፍ በመስጠት ማብቃት			
2.1	ከጋምቤላ ክልል ጋር በተገባው ስምምነት መሰረት በመሰረታዊ የሥራ ሂደት ለውጥ የተሰጠ ድጋፍና የምክር አገልግሎት	በአገልግሎት አሰጣጥ ድጋፍ የተደረገላቸው የመንግስት ተቋማት ብዛት እና የሰለጠኑ ሰዎች ብዛት	ቀልጣፋ የአገልግሎት አሰጣጥና የተገልጋዮች እርካታ	የተፋጠነ ማህ/ኢ/ል ልማት
2.2	በሚዛናዊ ውጤት ተኮር ምዘና የተሰጠ ድጋፍና የምክር አገልግሎት			
II.	የወአግፕ ቁልፍ የትኩረት መስክ		-	
2	የመልካም አስተዳደር ፓኬጅን በወረዳና በቀበሌ ደረጃ ተግባራዊ ለማድረግ የተዘረጉ ሥርዓቶችን እንደ ሥርዓት አጠናክሮ ሥራ ላይ እንዲውል ማድረግና ምርጥ ስኬቶቻችንን በማስፋፋት በመልካም አስተዳደር እመርታ ማምጣት ነው			
2.1	በክልሉ በሁሉም ወረዳና ቀበሌ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ተግባራዊ ለማድረግ የተዘረጋ የእንስቴክሽን አደረጃጀትና አሰራር ስርዓት	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ እንስቴክሽን ቡድን የተቋቋመባቸው ወረዳና ቀበሌዎች ብዛት</li> <li>❖ ለእንስቴክሽን አሠራር ማስፈጸሚያ የተዘጋጀ ሠነድ</li> <li>❖ በእንስቴክሽን ላይ ሥልጠና የወሰዱ አካላት ብዛት</li> <li>❖ የእንስቴክሽን አገልግሎት የተሰጣቸው ወረዳና ቀበሌ ብዛት</li> <li>❖ የአሠራሩን ለማጠናከር የተሠጠ ድጋፍና ክትትል</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• የእንስቴክሽን ሥራውን ተግባራዊ ያደረጉ የእንስቴክሽን ቡድኖች ብዛት</li> <li>• በስልጠናው የረኩ የእንስቴክሽን ቡድን አባላት ብዛት</li> <li>• በወረዳና ቀበሌ መካከል የተፈጠረ የጠበቀ ግንኙነት (communication &amp; cooperation improved)</li> <li>• ተቋማዊ አሰራራቸውን ያስተካከሉ ወረዳዎችና ቀበሌዎች ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• በግልፅነትና ተጠያቂነት አሠራር ላይ ለውጥ ያመጡ ወረዳዎችና ቀበሌዎች ብዛት</li> </ul>
2.2	በሁሉም የክልሉ የቀበሌ መዋቅር በግንባር ቀደም አርሶ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ሞዴል ለመምረጥ የሚያስችል</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• በማህበረሰብ ውስጥ የተፈጠረ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• የዲሞክራሲያዊ አሠራር</li> </ul>

ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
	አደር እንዲመራ ማድረግና አሳምኖ ማሰራትን በማጠናከር ምርጥ ስኬቶቻችንን ማስፋፋት	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተፈጠረ የተቀናጀ አሠራር</li> <li>በወልና ግል ሥራ ላይ በተገቢው የህ/ሰብ ተሳትፎን ለማረጋገጥ የተፈጠረ አሠራር</li> <li>ለምርጥ ተሞክሮ የተዘጋጀ ሰነድ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>የልማት ተነሣሽነት</li> <li>በሞዳሉ አመራረጥ ላይ የህብረተሰቡ ዕርካታ</li> <li>የህ/ሰብ ተሳትፎ መጠን</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>መኅልበት</li> <li>በገጠር ወረዳና ቀበሌ የልማታዊ ፓለቲካል ኢኮኖሚ አስተሳሰብ መዳበር</li> </ul>
2.3	በሁሉም ቀበሌያት የቀበሌ ሥራ አስኪያጅ በተጠናከረ ተቋማዊ መዋቅር እንዲሰራ የተዘረጋ የአሰራርና የአደረጃጀት ስርዓት	<ul style="list-style-type: none"> <li>ስልጠና የተሰጣቸው ሥራ አስኪያጅ ብዛት</li> <li>ተቋማዊ አሰራር የዘረጉ ቀበሌያት ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በቀበሌው ልማት ውስጥ የተፈጠረ ተነሣሽነት</li> <li>በቀበሌው አሰራር የህብረተሰቡ ዕርካታና የህ/ሰብ ተሳትፎ መጠን</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በግልፅነትና ተጠያቂነት አሠራር ላይ ለውጥ ያመጡ ወረዳዎችና ቀበሌዎች ብዛት</li> </ul>
2.4	በሁሉም የአርብቶ አደር ወረዳና ቀበሌ ከአካባቢው ተጨባጭ ሁኔታ ተስማሚ ተደርጎ የተቀረፀውን የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ መተግበር	<ul style="list-style-type: none"> <li>ለአርብቶ አደር አካባቢ በመልካም አስተዳደር ላይ የሠለጠኑ አካላት ብዛት</li> <li>በሥርዓቱ አተገባበር ላይ የተሠጠ ድጋፍና ክትትል</li> <li>የተዘጋጁ ልዩ ልዩ መመሪያዎች</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በስልጠናው የረኩ ሠልጣኞች ብዛት</li> <li>ፓኬጁ ተግባራዊ የሆነበት የአርብቶ አደር ወረዳና ቀበሌ ብዛት</li> </ul>	*በአርብቶ አደር ደረጃ የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት
3.	የወአግጥ አበይት ትኩረት መስክ			
3.1	በየደረጃ ባሉ በሁሉም የመንግስት ተቋማት ያልተማከለ አስተዳደር ስርዓት ለመተግበር የተጠናቀቁ የጥናት ውጤቶችን ከመሰረታዊ የስራ ሂደት ጽንሰ ሃሳብ አንጻር በመቃኘት ተግባራዊ ማድረግ	* ተጠንተው ለትግበራ የተዘጋጁ የጥናት ውጤቶች ብዛት	* ያልተማከለ የአስተዳደር ስርዓት ተግባራዊ ያደረጉ ወረዳዎች	* የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት
3.2	በወረዳና በቀበሌ ደረጃ የህዝብ ፍላጎትና ቅሬታ የሚታወቅበት ጥናት በማካሄድ የመልካም አስተዳደር እመርታን በቀጣይነት ማረጋገጥ	<ul style="list-style-type: none"> <li>የህዝብ ፍላጎት ቅድመ ትንበያ የተደረገባቸው ወረዳና ቀበሌ ብዛት</li> <li>የተዘጋጀና የተጠናከረ የህዝብ ፍላጎት የጥናት ሰነድ ብዛት</li> <li>የአሰራር ማሻሻያ የተደረገባቸው ወረዳና ቀበሌያት ብዛት</li> </ul>	* የተዘረጋ ቀልጣፋ አሰራር	* የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት

ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
2.	የፍትህ ሥርዓት ፕሮግራም ቁልፍ የትኩረት መስክ			
3	የክልሉን የፍትህ ሥርዓት ለማሻሻልና ከመሠረቱ ለመለወጥ የተወጡ ሥራዎችን በማጠናከር የፍትህ አካላቱን ተደራሽነት፣ ቀልጣፋነት፣ ፍትሃዊነትና ውጤታማነት ማረጋገጥ ነው።			
3.1	በክልሉ የፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራምን ስኬታማነትና ውጤታማ ለማድረግ የፍትህ አካላትን በስልጠና ማብቃት ፤	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ የሠለጠኑ የህግ ባለሙያዎች ብዛት</li> <li>➢ ውስጣዊ አደረጃጀቱ የተጠናከረ የህግ ሥልጠና ማዕከል ብዛት</li> <li>➢ በህግ የሰለጠኑ የአርብቶ አደር ባለሙያዎች</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ በሥልጠናው የረኩ የህግ ባለሙያዎች ብዛት</li> <li>➢ የሚጠበቅበትን አገልግሎት መስጠት የቻለ የሥልጠና ማዕከል</li> <li>➢ በባለሙያ አቅማቸው የተሟላ የህግ ተቋማት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• በሥልጠና ስኬታማና ውጤታማ የሆኑ የፍትህ ማካላት</li> </ul>
3.2	የኅብረተሰቡን ሰላምና ፀጥታ ለመጠበቅና ፈጣንና ፍትሃዊ አገልግሎት ለመስጠት ከፍትህ አካላት ጋር በመቀናጀት የተዘረጋ ሥርዓት፤	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ የኮሙኒቲ ፖሊሲንግ አደጃጀት የተቋቋመላቸው ቀበሌዎች ብዛት</li> <li>➢ በኮሙኒቲ ፖሊሲንግ ላይ ሥልጠና የወሰዱ አካላት ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ በሥልጠናው የረኩ ሠልጣኞች ብዛት</li> <li>➢ ኮሚኒቲ ፖሊሲንግ ሥራ ላይ የዋለባቸው ቀበሌዎች ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ሰላምና ፀጥታ የተጠበቀለት ህብረተሰብ</li> </ul>
3.3	ህብረተሰቡ የፍትህ ሥርዓቱን የራሱ መሆኑን ተገንዝቦ አጥጋቢ የሆነ ተስትፎ የሚያደርግበት የአሠራር ሥርዓት	የመሰረታዊ ህጎች ክላስና ጠውናቶች አልቀዉ ረቂቆች ተዘጋጅተዉና ደብረዉ እንዲፀድቅ እገዛ የደረገ ህብረተሰብ	የመሠረታዊ ህጎች ክላስና ጥናት በአስተያየት እንዲዳብር ያደረገ የህብረተሰብ ክፍሎች	በጥናትና በአስተያየት የዳበረ መሠረታዊ ህጎች



ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
3.4	ከመደበኛ ፍርድ ሥርዓት ወጪ አማራጭ የግጭትና የሙግት መፍቻ መንገዶችን ለመጠቀም የተዘረጋ የአሠራር ሥርዓት	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ከመደበኛ ፍርድ ሥርዓት ወጪ አማራጭ የግጭትና የሙግት መፍቻ ሥርዓት ታጠቀሚ የሆነ ህብረተሰብ</li> <li>• የሙግት መፍቻ መንገዶችን በመጠቀም ጊዜና ጉልባቱን ሳያባክን ጉዳዩን የጨረሰ ህብረተሰብ</li> <li>• በግጭትና ሙግት መፍቻ ስርዓት አጠቃቀም ሥልጠና የተሰጣቸው ቀበሌዎችና የከተማ አስተዳደር</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• አማራጭ የግጭትና የሙግት መፍቻ ሥርዓት በመጠቀም ጉዳያቸው ማለቁን የገለፁ ቀበሌያት ብዛት</li> <li>• በአማራጭ የፍርድ ሥርዓት በተሰጣቸው ሥልጠና እርካታቸውን የገለፁ የሠልጠኞች ብዛት</li> <li>• በአቅራቢያቸው ሆነው ጊዜያቸው፣ ጉልበታቸው፣ ሳይባክን ወሳኔ ማግኘታቸውን የገለፁ ቀበሌያትና ከተማ አስተዳደር</li> </ul>	ጊዜያቸውንና ጉልበታቸውን በልማት መዋል የቻሉ ቀበሌያትና ከተማ አስተዳደር
3.5	የፍትህ ሙያተኞች ማሰልጣኞች ማዕከል ከተቋቋመበት ተልዕኮ አንፃር በትክክል ዓለማዊን ማሰከቱን ክትትልና ድጋፍ የተደረገበት አሠራር	<ul style="list-style-type: none"> <li>• በማሰልጠኛ ማዕከሉ ሥልጠና የወሰዱ ዳኞችና አቃቤን ህግ</li> <li>• ማሰልጠኛ ማዕከሉ ተልዕኮውን ማሳካቱን የገለፁ ባለሙያዎች</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• በማዕከሉ ሥልጠና እርካታቸውን የገለጹ ኅብረተሰብ</li> <li>• ማሰልጠኛ ማዕከሉ ተልዕኮውን ማሳካቱን የገለፁ የፍትህ ተቋማት</li> </ul>	የፍትህ ሙያተኞች ማሰልጣኒያ ማዕከል
3.	የም/አ/ግ/ፕ ቁልፍ የትኩረት መስክ			
	የምህንድስና አቅም ግንባታ ፕሮግራም ተጨባጭ ለውጥ ሊያመጣ በሚችል መልክ ከባለድርሻ አካላት ጋር በመቀናጀት ተግባራዊ ማድረግ፤			

ተ.ቁ	የትኩረት መስኮችና ሴክቶሪያል ግቦች	የዕቅድ አፈጻጸም ውጤት አመልካቾች / Output indicators /	የግብ ስኬት አመልካቾች /Outcome indicators/	የዕቅድ የሚያስከትለው ፋይዳ አመልካቾች / Impact /
1.1	የመንግሥትና የግል ቴ/ሙያ ተቋማት የሥልጠና መስኮቻቸውን አጠናክረው እንዲቀጥሉና ውጤታማ እንዲሆኑ ማስቻል	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተዘጋጀና የጸደቀ አዋጅ</li> <li>ለለውጥ ሥራዎች የተሰጠ ድጋፍ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ወጣቱን ወደ ሙያ ስራ ማስማራት</li> <li>የሥራ ዕድል መፈጠር</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት</li> <li>ሥራ አጥ መቀነስ</li> </ul>
1.2	የጥራትና ደረጃ ልማትን በቀጣይነት በማጠናከር ከጥራትና ደረጃው የተስተካከለ አሠራር መዘርጋት	<ul style="list-style-type: none"> <li>ደረጃቸውን የጠበቁ የምርትና የአገልግሎት ተቋማት ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በገበያ ተወዳዳሪ ሆኖ ማሸነፍ መቻል</li> <li>የተሻለ ገቢ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት</li> </ul>
1.3	የግል ተቋማትና የአካላዊና ጥቃቅን ኢንዱስትሪና የከተማ ልማትንና የቴክኖሎጂ አቅም ክምችትና ሽግግር ማጠናከር፤	<ul style="list-style-type: none"> <li>ድጋፍ የተደረገላቸውና የበቁ ተቋማት ብዛት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በገበያ ተወዳዳሪ መሆን</li> <li>የተፋጠነ የኢንዱስትሪ ዕድገት</li> <li>ወጪ ቆጣቢ የሆነ የከተማ መሠረተ-ልማት</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተፋጠነ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ልማት</li> </ul>
2	የም/አ/ግ/ፕ ቁልፍ የትኩረት መስክ			
	የግል ሴክተሩ ተጨባጭ የኢኮኖሚ ለውጥ በሚያመጡ የእሴት ሠንሰላት (Value Chain) አሠራሮችን እንዲዘረጉ ማስቻል፤	<ul style="list-style-type: none"> <li>የእሴት ሠንሰላት ሥራ የተጀመረባቸው የኢኮኖሚ ዘርፎች</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>በገበያ ተወዳዳሪ መሆን መቻል</li> </ul>	-የተቀናጀ የኢኮኖሚ ልማት
2.1	የዩኒቨርሲቲ ማሻሻያ ፕሮግራም ተግባራዊ እንዲሆን ማገዝ	<ul style="list-style-type: none"> <li>የተተገበሩ አዳዲስ የለውጥ ሥራዎች</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ፈጣንና ቀልጣፋ አገልግሎት መስጠት</li> <li>የኢንዱስትሪ ሴክተሩ መደገፍ</li> </ul>	ተቋማዊ ለውጥ

## 5/ የሚጠበቁ ውጤቶች

### 5.1 የሲ/ሰ/ማሻሻያ ኘሮግራም

*በቁልፍ የትኩረት መስክ የሂደቱ የሲ/ሰ/ማ/ፕ/ ግቦችና የሚጠበቁ ውጤቶች*

- 1/ የመሰረታዊ የስራ ሂደት ጥናት አጠናቀው ሙሉ ትግበራ ላይ ባሉ በሰባት ሴክተሮች የተዘረጋ ሚዛናዊ የውጤት ተኮር ዕቅድ/BSC/ ሥርዓት
  - ☞ በውጤት ተኮር የዕቅድ አፈጻጸም ሥርዓት ላይ የሰለጠኑ የሰባት ሴክተር መ/ቤቶች ሠራተኞችና የሥራ ኃላፊዎች ብዛት
  - ☞ በሁሉም ሴክተር መ/ቤቶች በBPR እና በውጤት ተኮር ዕቅድ አተገባበር ላይ የተደረገ ድጋፋዊ ክትትልና ግምገማ
- 2/ መሰረታዊ የስራ ሂደት ለውጥ ጥናት አጠናቀው ወደ ሙከራ ትግበራ በመግባት ላይ ያሉ ሴክተር መ/ቤቶች ወደ ሙሉ ትግበራ ማሸጋገር
  - ☞ የመሰረታዊ ስራ ሂደት ለውጥ ሙሉ ትግበራ ለሚያደርጉ የስራ ሂደቶች የተሰጠ ቴክኒካል ድጋፍና ግምገማ
  - ☞ በውጤት ተኮር ላይ የተመሠረተ የማትጊያ ክፍያ ሥርዓት
  - ☞ የማወዳደሪያ ዕውቅናና ማበረታቻ ሥርዓት
  - ☞ ከኃላፊነት በክብር የሚነሱ ተሟላቾች ጥቅማጥቅም ለማስጠበቅ የተዘረጋ ሥርዓት

### 5.2 የወረዳ አቅም ግንባታ ኘሮግራምና መልካም አስተዳደር ፓኬጅ

1. በክልሉ በሁሉም ወረዳና ቀበሌ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ተግባራዊ ለማድረግ የተጠናከረ የኢንስቴክሽን አደረጃጀትና አሰራር ስርዓት መዘርጋት
  - ከክልል እስከ ቀበሌ የተዘረጋና የተደራጀ የኢንስቴክሽንና ሱፐርቪዥን አሰራር ስርዓት
  - የተዘጋጀ የኢንስቴክሽንና ሱፐርቪዥን ማስፈጸሚያ መመሪያ
  - የተዘጋጀ የኢንስቴክሽንና ሱፐርቪዥን አሰራር ስልጠና ሰነድ
  - ለዞንና ወረዳ አመራሮች በማስፈጸሚያ መመሪያ ላይ የተሰጠ ሥልጠና
  - ለኢንስቴክሽን ቡድን አባላት በኢንስቴክሽንና ሱፐርቪዥን ማስፈጸሚያ መመሪያ ላይ የተሰጠ ሥልጠና
  - በሁሉም ቀበሌና ወረዳ በፓኬጁ መሠረት የተቋቋመና ሥራ የጀመረ የኢንስቴክሽን ቡድን ፤
  - በሁሉም ቀበሌ የኢንስቴክሽን ቡድን አባላት ወደ ሥራ ለማስገባት የተሰጠ ሥልጠና ፤
  - ለቀበሌ ሥራ አስኪያጅ በኢንስቴክሽን አሰራርና አደረጃጀት የተሰጠ ስልጠና፤
  - በክልል ደረጃ የኢንስቴክሽንና ሱፐርቪዥን አገልግሎት የተሰጣቸው አስር ወረዳዎች
  - የኢንስቴክሽን ውጤት፣ግብረ መልስና ሪፖርት
1. በሁሉም የክልሉ የቀበሌ መዋቅር በግንባር ቀደም አርሶ አደር እንዲመራ ማድረግና አሳምኖ ማሠራትንና ያልተቋረጠ ተሳትፎን በማጠናከር ምርጥ ስኬቶቻችንን ማስፋፋት

- በፓኬጅ ላይ በተገለፀው መስፈርት መሠረት በሞዴልነት የተመረጡ ግንባር ቀደም አርሶ አደሮች
- የመሪነት ሚና መጫወት እንዲያስችላቸው የተሰጠ ምክርና የቴክኒክ ድጋፍ ፤
- የተመረጠ ሞዴል ግለሰብ መንደርና ቀበሌ ፤
- የቀበሌ ምክር ቤት፣የብዙሃን ማህበራት እንዲሁም የባህላዊ ተቋማት ተሳትፍን ለማጎልበት የተሰጠ ምክርና ድጋፍ
- በክልል፣በዞንና ወረዳ ደረጃ የተጠናከረ የምርጥ ተሞክሮ ሰነድ

2. በሁሉም ቀበሌያት የቀበሌ ሥራ አስኪያጅ በተጠናከር ተቋማዊ መዋቅር እንዲሰራ የተዘረጋ የአሰራርና የአደረጃጀት ስርዓት

- የገጠር ልማት ተግባሮች በቀበሌ ደረጃ ተጣምሮና ተቀናጅቶ ወደ ተግባር የሚወርዱበት የዕቅድ አዘገጃጀትና ሪፖርት አቀራረብ አሠራር፤
- በቀበሌ ደረጃ የተዘረጋ የቅሬታ ማስተናገጃ ሥርዓት የመረጃና የጉዳይ አቀባበል አሠራር
- አራቱ የልማት ኮሚቴዎች በተቀናጀ ሁኔታ የሚሰሩበትን አሰራር በተጠናከረ መንገድ ማስቀጠል
- በቀበሌና ወረዳ ደረጃ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅን ተግባራዊ ለማድረግ በተዘጋጁ መመሪያዎች ላይ ለሥራ አስኪያጁና ለሚመለከታቸው አካላት የተፈጠረ ግንዛቤ

3. በሁሉም አርብቶ አደር ወረዳና ቀበሌ ከአካባቢው ተጨባጭ ሁኔታ ተስማሚ ተደርጎ የተቀረፀውን የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ በተሟላ ሁኔታ መተግበር

- በፓኬጅ መሠረት ለቀበሌ አመራሮች የተሰጠ ስልጠና፤
- በፓኬጁ ላይ ለፈጻሚ ሰራተኞችና ለአርብቶ አደሩ ንብረተሰቡ የተሰጠ ስልጠና፤
- ለአርብቶ አደር ወረዳና ቀበሌ የመልካም አስተዳደር ፓኬጅ ማስፈጸሚያ የተዘጋጁ መመሪያዎች
- በተዘጋጁ መመሪያዎችና አሰራሮች ላይ ለአስፈጻሚውና ፈጻሚው የተፈጠረ ግንዛቤ
- የመልካም አስተዳደሩ ፓኬጅ በአካባቢው ተጨባጭ ሁኔታ ተግባራዊ እንዲሆን የተሰጠ ድጋፍና ክትትል

4. በየደረጃ ባሉ በሁሉም የመንግስት ተቋማት ያልተማከለ አስተዳደር ስርዓት ለመተግበር የተጠናቀቁ የጥናት ውጤቶችን ከመሰረታዊ የስራ ሂደት ጽንሰ ሃሳብ አንጻር በመቃኘት ተግባራዊ ማድረግ

- የወረዳ የህግ ማቀፍ፣ ያልተማከለ አስተዳደር ፖሊሲና ስትራቴጂ ዝቅተኛ አገ/አሰጣጥ እስታንዳርድ ፀድቆ የተገበሩ ወረዳ

5. በወረዳና በቀበሌ ደረጃ የህዝብ ፍላጎትና ቅሬታ የሚታወቅበት አሰራር በመዘርጋት የልማትና የመልካም አስተዳደር ስርዓት ማጠናከር

- በተመረጡ ወረዳና ቀበሌ የህዝብ ፍላጎትና ቅሬታ ለመቀመር የተካሄደ ቅኝት፣ ውጤትና ግብረ መልስ

### 5.3 የፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራም

#### የሂደቱ ግቦችና የሚጠበቁ ውጤቶች

በቁልፍ የትኩረት መስክ ሴክቶሪያል ግቦችና የሚጠበቁ ውጤቶች

1. በክልሉ የፍትህ ሥርዓት ማሻሻያ ፕሮግራምን ስኬታማነትና ውጤታማ ለማድረግ የፍትህ አካላትን በስልጠና ማብቃትና ተቋማቱን በማቴሪያል መደገፍ፤
  - ከአርብቶ አደር አካባቢ ተመልምለው የሕግ ትምህርት የጀመሩ 100 የዲሃሎማ ተማሪዎች
  - አዲስ ተመልምለው ስልጠና ለሚገቡ 200 የፖሊስ መኮንኖች የተሠጠ ድጋፋዊ ክትትል
  - 250 የዲሃሎማና ዲግሪ የተሐድሶ ስልጠና እንዲያገኙ ለተደረጉ ዳኞችና አቃቤያን የተሠጠ ድጋፋዊ ክትትል
    - 150 የዲሃሎማና 50 ዲግሪ የወረዳ ዳኞችና አቃቤያን ሕግ የአቅም ግንባታ ስልጠና ለተሰጠቸው የተደረገ ድጋፋዊ ክትትል
    - በክልሉ የፍትሕ ማሠልጠኛና የህግ የምርምር ማዕከል ተቋምና ለፍትሕ ተቋማት አሠራራቸውን ለማሻሻል የተደረገላቸው የቴክኖሎጂ መሣሪያዎችና ሌሎች ድጋፍ፤
2. ህብረተሰቡ የፍትህ ሥርዓቱን የራሱ መሆኑን ተገንዝቦ አጥጋቢ የሆነ ተሳትፎ የሚያደርግበት የአሠራር ሥርዓት
  - የፍርድ ቤት ማሻሻያ ፕሮግራም በርካታ ፕሮጀክቶች የፋይል አያያዝ፣ ቀልጣፋ የችሎት ሂደት አመዘጋገብ ሥርዓትና ሥልጠና፣ ተዘዋወሪ ችሎት መዘርጋት፣ ቀጠሮ በሰዓታት በትኖ መስጠት፣ የባላጉደይ አቤቱታ ማቅራቢያ ፎርም፣ የፍርድ ቤት የሥራ አፈፃፀም መለኪያዎች፣ በሥራ ላይ ያሉ ዳኞች ሥልጠና ተግባራዊ ያደረጉ የተለያዩ ደረጃ ያለቸው ፍርድ ቤቶች፤
  - የመሠረታዊ ህጎች ክለሳ በታቀደው መሰረት ጥናቶች አልቀዉ ረቂቆች ተዘጋጅተው ለባላድርሻዎች ወርክሾፖች ቀርበው ዳብረው በወሳኔ ሰጪ አካላት እንዲፀድቅ እገዛ ያደረገ የህብረተሰብ ክፍሎች፤
  - እጅ ከፍንጅ ለተያዙ ወንጀለኞች የዕለት ፍርድ ውጣኔ አሠጣጥ ሥርዓት የተደረገ ድጋፍና ክትትል፤
  - በሥነ ምግባር መከታተያና መለያ ሥርዓት የተሐድሶ ሥልጠና በመከታተል ላይ ላሉ ዳኞችና አቃቤያን ሕግ የተደረገ ድጋፋዊ ክትትል፤

- የፍ/ቤቶችን ተደራሽነት ቀጣይነት ለህብረተሰቡ ተግባራዊነቱን ክትትልና ድጋፍ ያደረጉ ባለሙያዎች፤
- የተፈጠነ እና ቀልጠፋ ፍትህ ለተገልጋዩ ከመስጠት አንፃር እስከ ሁለት ወር ባለው ጊዜ ውስጥ ፍትህ የሰጡ ፍርድ ቤቶችና ፍትህ ተቋማት፤
- የፍርድ ጥራትን ከመጠበቅ አንፃር በይግባኝ የሚሻሩ ጉዳዮችን 99% እንዲቀንስ በተዘረጋ ሥርዓት አፈፃፀማቸውን ያሻሻሉ የተለያዩ ዳረጃ ፍርድ ቤቶች፤
- የተገልጋዮች ጊዜ ፣ጉልባትና ወጪ በመቆጠብ ወጪ ቆጣቢና ተደራሽ የሆነ ፍትህ የሰጡ በየደረጃ ያሉ ፍርድ ቤቶች፤
- የሰዎችን ሰብአዊ ክብር የሚያስጠብቅ አያያዝ እንዲኖር ያደረጉ ማረሚያ ቤቶች፤

3. ኅብረተሰቡን ሰላምና ፀጥታ ለመጠበቅና ፈጣንና ፍትሃዊ አገልግሎት ለመስጠት ከፍትህ አካላት ጋር በመቀናጀት የተዘረጋ ሥርዓት፤

- በክልሉ በከተማና ገጠር ቀበሌዎች የኮሚኒቲ ፖሊሲንም የተቋቋሙ ቀበሌዎች፤
- የኮሚኒቲ ፖሊሲንም ሥርዓት ለማስፋፋት የሌሎች ክልሎች ተሞክሮ በሥራ ሂደት መጠቀማቸውን ድገፋዊ ክትትል፤
- ሙያዊ አቅም ለመገንባት ከሌሎች አሳልጣኝ ተቋማት ጋር ስምምነት በማድረግ ሥልጠና የወሰዱ የፖሊስ መኮንኖች፤

4. ከመደበኛ የፍርድ ሥርዓት ወጪ አማራጭ የግጭትና የሙግት መፍቻ መንገዶችን ለመጠቀም የተዘረጋ የአሰራር ሥርዓት

- አማራጭ የሙግት መፍቻ ወይም የግጭት ማስወገጃ ሥርዓት ተግባራዊ ያደረጉ ቀበሌያት፤
- አስተዳደራዊ ፍርድ ቤቶች ወይም ሌሎች ወሳኔ ሰጪ አካላትን እንዲጠናከር ያደረጉ ቀበሌና ከተማ አስተዳደር፤
- ወጠቶች ከመደበኛ የፍርድ ሥርዓት ወጪ ማረም የቻሉ ማረሚያ ቤቶች፤
- በህዝቦች መካከል ግጭቶች የሚቆሙበትንና የሚቀሩበትን መንገድ በማጥናት የተቀየሰ የአፈፃፀም ስልት፤

#### 5.4 የም/አቅም ግንባታ ማሻሻያ ንግግራም የፕሮግራሙ ግቦችና የማጠበቁ ውጤቶች

1. የመንግሥትና የግል የቴ/ሙያ ተቋማትን ማጠናከርና የሥልጠና መስኮቻቸውን አጠናክሮ እንዲቀጥሉ ማድረግ፤

- የክልሉ የቴ/ሙ/ት/ሥ/አዋጅ ተዘጋጅቶ ሥራ ላይ እንዲውል መደገፍና በአዋጁ መሠረት የተቋቋመ ሥራ የጀመረ ቦርድ ካውንስል ፤
- የተዘጋጀ የሙያ ደረጃ (OCCUPATIONAL STANDARD DEVELOPMENT)
- የቴ/ሙ/ት/ መምህራን የሙያ ብቃት ምዘና የወሰዱ መምህራን ብዛት
- በቴ/ሙ/ት/ሥ/ የለውጥ ሥራዎች ላይ የተሰጠ ክትትልና ድጋፍ፤
- በአዲሱ የአሠልጣጠን ሥርዓት መሠረት የተዘጋጀ ሥርዓተ-ትምህርት
- የቴ/ሙ/ት/ መምህራን በ ኤ.ቢ.ሲ ደረጃ የተሰጠ ሥልጠና፤
- በሁሉም የሙያ መስኮች የተሰጠ የልህቀት ምዘና፤

2. ጥራትና ደረጃውን የጠበቀ አሰራርን በቀጣይነት በማጠናከር የተቋማትን አቅም ማጎልበት

- የክህሎት ውድድር የተካሄደባቸው ተቋማትና የሙያ መስኮች
- በጥቃቅን አነስተኛ ተቋማት ለተደራጁና በሥራ ላይ ላሉ የተሰጠ ድጋፍ፤
- ለደረጃ አንድና ሁለት የሙያ መስክ የተዘጋጀ ሙያዊ ደረጃ መስፈርት ላይ የተደረገ ድጋፍ፤

3. የግል ተቋማት፣ የአነስተኛና ጥቃቅን እንዲስትሪ እና የከተማ ልማትን ማጠናከር ፤

- በእሴት ሠንሰለት አሠራር ዙሪያ የተሠጠ የግንዛቤ ማስጨበጫ ሥልጠና
- በቅንጅት የእሴት ሠንሰለት የተገበሩ ተቋማት፤
- በክልሉ አዳዲስ ተጨማሪ የተለዩ/የተመረጡ/ የእሴት ሠንሰለት ሥራዎች፤
- የትብብር ሥልጠና መስጠት የቻሉ ጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማት ፤
- በተሠማሩበት የኢኮኖሚ መስክ ውጤታማ ለሆኑት የግል ተቋማት የተደረገ ቴክኒካል ድጋፍ፤
- የጥርብ ድንጋይ ንጣፍ ሥራ በራሳቸው ባጀት ሥራ የጀመሩ የሪፎርም ከተሞች፤

4. የዩኒቨርሲቲ ማሻሻያ ፕሮግራም ተግባራዊ ማድረግ ...

- በዩኒቨርሲቲ መሠረታዊ የሥራ ሂደት ለውጥ ሥራዎች ላይ የተሰጠ ክትትልና ድጋፍ፤
- በዩኒቨርሲቲና በኢንዱስትሪ የተፈጠረ ቅንጅታዊ አሠራር

5.2 በአባይት ትኩረት መስክ የፕሮግራም ግቦችና የሚጠበቁ ውጤቶች

1. በሥልጠና ተቋማት የሚሠጠው ሥልጠና የግል የሥራ ፈጠራን በማበረታታት ተፈላጊ የሙያ መስኮች ላይ ትኩረት በማድረግ በሁሉም በመንግሥትና በግል ተቋማት ውስጥ የኢኮኖሚ ዕድገትን ለማምጣት የሚያስችል የተዘረጋ ሥርዓት፤

- 70% የተሟላ የተግባር ሥልጠና መስጠት የቻሉ የማስልጠኛ ተቋማት፤
- ገበያ ላይ ተፈላጊ በሆኑ የሙያ መስኮች ላይ ትኩረት በማድረግ ሙሉ ለሙሉ ሥልጠና መስጠት የጀመሩ ተቋማት፤
- ሠልጥነውና ተደራጅተው ወደ ግል ሥራ የገቡ.... ማህበራት፤



❖ የእሴት ሠንሠለት (Value Chain) አሠራርን በማስተሳሰር በሁሉም ባለ ድርሻ አካላት እንደ ሥርዓት መትከል፤

- በእርሻ ምርት ውጤቶች ላይ የእሴት ሠንሠለት አሠራር ሥርዓትን የተገበሩ ተቋማት

## 9. አዎንታዊና አሉታዊ ታሳቢዎች

### 9.1 አዎንታዊ ታሳቢዎች

- በ 2002 በጀት ዓመት ጀምሮ /PSCAP TWO/ ፒስካፕ ለቀጣይ አምስት አመት የሚቀጥል መሆኑ
- የአገልግሎት አሰጣጥ መሻሻልና የአመለካከት ለውጥ መኖር
- የሠራተኞች ግንዛቤ መዳበርና በግቦች ላይ የጋራ መግባባት መፈጠር
- የመሰረታዊ ስራ ሂደት ለውጥ የመጀመሪያ ዙር በተሳካ መልኩ ወደ ሙሉ ትግበራ መገባቱ
- በአለም ባንክ በኩል ያሉ አሰራሮች መሻሻል
- የተጠያቂነትና የግልጽኝነት አሰራር እየሰፈነ መምጣቱ

### 9.2 አሉታዊ ታሳቢዎች

- ብድርና ዕርዳታ በጀት መዘግየትና የዶላር ምንዛሪ ከጊዜ ወደ ጊዜ እያሻቀበ መምጣቱ
- የሴክተሩ የመደበኛ በጀት ማነስ
- ተሽከርካሪ ተሟልቶ አለመገኘት
- በአቅም ግንባታ ፕሮግራሞች ላይ በደረጃው የሚገኙ አመራሮች ግንዛቤ ውሉንነትና ቁርጠኝነት አለመኖር
- የአመራር አካላትና ባለሙያዎች በ□□□□ መቀያየርና መልቀቅ
- የሰው ሀይል በሚፈለገው መጠን አለመሟላት
- የተጠናከረ የሕዝብ ግብኝነትና የመረጃ ሥርዓት ያለመዳበር
- የፒስካፕ በጀት አጠቃቀም በዕቅድ ላይ አለመመስረትና በደራሽ ሥራ ላይ ማተኮር

## 10. የክትትል፣ሪፖርት እና ግምገማ ስርዓት

በአወንታዊ ታሳቢነት ተለይተው የተቀመጡ ዋና ዋና ጉዳዮች እንደተጠበቁ ሆኑ ሴክተሩ ዕቅዱን በተሟላ ሁኔታ ለመፈጸምና የተቀመጡ ግቦችን ለማሳካት ብሎም ተልዕኮውን ለመወጣት

በሚያስችል ሁኔታ ድጋፋዊ ክትትልና ስርዓት ነድፎ ሊንቀሳቀስ ይገባል። በዚህ መሰረት የሚከተሉት የክትትልና ግምገማ ሥርዓት እንዲኖሩት ተደርጓል።

### 10.1 የክትትልና ሪፖርት ስርዓት

የክትትል ተግባር በቀጣይነት የዕቅዱ አፈጻጸም በምን ያህል መጠን፣ በምን ያህል የጊዜ ፍጥነት፣ በምን የጥራት ደረጃና በምን ያህል ወጪ ወይም በአጠቃላይ ዕቅዱ ሊተገበርበት በታሰበባቸው መስፈርቶችና የውጤት አመልካቾች (output and outcome indicators) መሰረት መፈጸሙን ለማረጋገጥ ከተገቢው ምንጭ መረጃ የሚሰበሰቡበትና የሚተነተኝበት ሂደት ነው። በተጨማሪም በክትትሉ ሂደት ተለይተው የወጡ ድክመቶችና ጠንካራ ጎኖች በቀጣዩ የዕቅድ ክንውን ወቅት ግብዓት በመሆን ጥቅም ላይ እንዲውሉ የሚያስችልና ግምገማ በሚካሄድበት ወቅት በመረጃነት የሚያገለግል ነው።

የክትትል ስራ በሥራ ሂደት አስተሳሰብ በተቀረጸው መሰረት ሥራዎች በተቀመጠላቸው ስታንዳርድ መሰረት እየተከናወኑ ስለመሆናቸው በስራ ሂደቱ ባለቤት ቢያንስ በየሁለት ሳምንቱ ክትትል ሊካሄድ ይገባል።

ከዚህ አኳያ የምንከተላቸው የክትትል ስርዓቶች/ስልቶች

1. ወቅታዊ ሪፖርቶችና መረጃዎችን በመጠቀም ክትትል ማድረግ፤
2. የሚከናወኑትን የትኩረት መስኮች በየጊዜው ቴክኒካል ድጋፍ በመስጠት
3. አጠቃላይ ክልላዊ የአቅም ግንባታ ሴክተር የምክክር ጉባዔ በስድስት ወር
4. የዕቅድ አፈጻጸሞች ክትትል ሲደረግ የውጤት አመልካቾች መሰረት መሆን

በአጠቃላይ ከሚቀርቡ ሪፖርቶችና ከሚሰበሰቡ የተገልጋይና የሠራተኛ አስተዳጃፎች መነሻ ሰፊና ተገቢ መድረኮችን በማዘጋጀት መወያየትና በስራው ሂደት የተከሰቱ ቁልፍ ችግሮችንና የችግሮችን መንስኤ በመለየት የመፍትሄ ሃሳቦችን ማውጣትና ለቀጣዩ የዕቅድ አፈጻጸም ያላቸውን ጠቀሜታ መወሰንና መመዝገብ ያሻል። በዕቅዱ አፈጻጸም በሚካሄዱ የክትትልና ግምገማ መሰረት ወቅታዊና ትክክለኛ ሪፖርት መቅረብ ይኖርበታል። ለግህም በፈጠረው ሚዛኑ ፈጻሚ አካላት ለሚመለከታቸው አካላት በወር፣ በሶስት፣ በስድስትና በዓመት ጊዜ ውስጥ ሪፖርት ማቅረብ ይኖርባቸዋል። ሪፖርቱ የደረሳቸው ክፍሎችም ለተካሄደው አፈጻጸም ሪፖርትና መረጃ ግብረመልስ መስጠት ይኖርባቸዋል።

### 10.2 ስርዓት ስርዓት

የግምገማው ስርዓት ውጤትንና ስኬትን መለካት የሚያስችል የጊዜ ስፋት መከናወን ስለሚገባው ቢያንስ በየሶስት ወር አንድ ጊዜ መከናወን ያለበት ነው። ስርዓት በዕቅድ ውስጥ በተቀመጠው ጊዜ ገደብ በክትትል የተገኙ ውጤቶችን መሰረት በማድረግ የሚከናወን ተግባር

ነው። ይህም ዕቅዱን በጊዜ ገደብ ለመስራት ከታቀደው ምን ያህሉን በምን ያህል ወጪና በምን ዓይነት ጥራት እንደተተገበረ ካጋጠሙት መሰናክሎችና መልካም ገጠመኞች አንጻር የሚገመገምበት ነው።

በአጠቃላይ የክትትልና የግምገማው ስርዓት በተከታታይ የሚከናወን ሆኖ የሚመለከታቸውን አካላት በተሟላ ሁኔታ ያሳተፈና የመረጃው አሰባሰብ ከተለያዩ አካላት ተወስዶ የተነጻጸረና በተገቢው ሁኔታ የተጣራ መሆን ይገባዋል። በተጨማሪ ክትትሉም ሆነ ግምገማው ሲካሄድ ከተዘረዘሩት የውጤት፣ ስኬትና ፋይዳ/ለውጥ አመልካቾች (output, outcome and impact indicators) ለግቡ መፈጸም ከሚያደርጉት አስተዋጽኦ አንጻር መሆን ይኖርበታል።